



“提效率、控风险、降成本——建筑企业标准化管理”实战研讨会

2019年5月16-17日 中国·上海

暨第88届中国建筑企业高级研修班

2019，建筑业传统牛市结束。市场竞争激烈、项目利润薄如蝉翼；人口红利消失、员工忠诚度下降，任劳任怨的农名工兄弟早已在搓麻将、喝啤酒、攒蛋；环保高举着尚方宝剑，行使着先斩后奏之权，石材告急、混凝土告急、生产告急，鸡飞蛋打；辛苦半载，结算催款无人应，口袋空空愁白头，而门口的野蛮人正拍打着门窗；996、8116+8、5+2、白+黑，鸡血满地，回应寥寥……

如何挺过这慢慢长夜，寻找黎明的曙光？

帮助我们熬过这慢慢长夜的，不一定是熊熊烈火，它虽激烈但太短暂；或许是一盏彻夜不灭的夜灯，虽不绚丽但却实用。管理标准化就是一盏夜灯。它没有“商务模式”一招制敌、夺人眼球的武功招式，也没有“HRBP”令人炫目的光环。它低调内敛却拥有神奇力量，能夯实你的基础、增强你的体魄、强大你的内心……

攀成德研究管理标准化20年，本次携中建三局、中建四局、中建八局、安徽路桥集团等众多优秀企业的管理标准化实战经验，与您一起探讨如下问题：

- 行业走入深水区、牛市结束……外部环境的变化对企业管理提出了怎样的挑战，企业应该如何修改内功？
- 流程管理和标准化管理作为企业降本增效行之有效的方式，如何设计与优化，如何建立起系统的管理体系？
- 项目管理标准化如何降低成本？过程管理规范 and 岗位作业规程是干什么用的？现场管理标准化有什么作用？项目管理标准化如何去实施？
- 优秀的央企是如何做好企业管理标准化和项目管理的？核心在哪里？

【本次主题】 “提效率、控风险、降成本——建筑企业标准化管理” 实战研讨会

5月16日上午 9:00-12:00	5月17日上午 9:00-12:00
<p>议题一：建筑企业为什么要推进管理标准化体系建设</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、行业的挑战 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 中国正处在建设规模的顶峰 ➢ 细分市场分化 ➢ 国际化加速 ➢ 建设模式快速变化 ➢ 管制思路逐步市场化 ➢ 垄断竞争和自由竞争并存 2、时代的挑战 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 国际环境变化的挑战 ➢ 焦虑对管理的挑战 ➢ 人口结构变化的挑战 ➢ 90后管理的挑战 ➢ 新择业观念和生活新模式的挑战 ➢ 就业吸引力下降 3、企业挑战 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 坚守还是转型 ➢ 建筑企业会失败吗 ➢ 企业的惯性 ➢ 组织的困惑 4、与时俱进 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 提效率 ➢ 控风险 ➢ 降成本 	<p>议题三：项目管理标准化如何实施</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、项目管理标准化的选择 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 标准与标准化 ➢ 项目管理标准化的现实选择 2、项目管理体系的建设与优化 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 项目管理体系的概念 ➢ 项目管理体系的构成要素 ➢ 项目管理体系的构建 ➢ 管理体系的优化整合 3、过程管理规范 and 岗位作业规程 <ul style="list-style-type: none"> ➢ “规范”和“规程”是干什么用的 ➢ 管理规范和作业规程的需求识别 ➢ 管理规范和作业规程的表现形式 4、现场管理标准化 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 现场管理标准化的作用 ➢ 现场管理标准化的主要内容 ➢ 现场管理四大技术 5、项目管理标准化如何实施 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 项目管理标准化的若干误区 ➢ 标准化建设的主体和路径 ➢ 项目管理标准化的步骤
5月16日下午 14:00-17:00	5月17日下午 14:00-17:00
<p>议题二：企业管理标准化如何实施</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、什么是管理标准化体系 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 标准化及管理标准化的发展历程 ➢ 管理标准及管理标准化 ➢ 管理标准化的作用和意义 ➢ 管理标准、制度、流程的内涵与外延 ➢ 建筑企业管理标准化现状与问题 2、如何构建管理标准化体系 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 业务专业化是管理标准化建设的前提 ➢ 组织标准化是管理标准化建设的基础 ➢ 流程、表单是管理标准化建设主要表现方式 ➢ 系统策划、全员参与是管理标准化建设重要方式 3、企业管理标准化体系如何实施 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 监督考核是有效手段 ➢ 信息化与标准化融合是关键 ➢ 持续改进是根本 4、建筑企业管理标准化实践 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 大型建筑企业管理标准化推进方式 ➢ 中小型建筑企业管理标准化推进方式 	<p>议题四：实战案例-中建八局标准化建设</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、项目管理标准化基本概述 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 项目管理现状 ➢ 标准化基本概念 ➢ 现代项目管理标准 2、企业标准化体系的建立 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 如何构建合理有效的集团管控模式 ➢ 企业发展战略定位与思考 ➢ 战略规划构图 3、企业标准化体系的建立与运行 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 企业标准化管理体系 ➢ 企业标准化体系的构成 ➢ 企业标准化基本任务 ➢ 企业基本定位与价值创造 ➢ 企业品牌建设和效益 4、中建标准化建设与实例分享 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 中建标准化建设历程 ➢ 中建项目管理标准化核心 ➢ 中建项目管理标准化主要内容 ➢ 中建标准化与信息化两化融合 ➢ 中建项目标准化，推动企业管理标准化 5、中建八局一公司标准化视频



李福和

- 上海攀成德企业管理顾问有限公司董事长
- 工程行业年会特聘专家、工程企业资深管理咨询专家
- 中国建筑业协会管理专家
- 上海/武汉等地建筑业协会特聘专家
- 同济/清华/北大等总裁班特邀讲师
- 《施工企业管理》《建筑时报》《建筑》《建筑前沿》撰稿人



包顺东

- 上海攀成德企业管理顾问有限公司事业合伙人、咨询总监
- 工程建设领域资深管理咨询专家
- 数家工程建设企业长期外聘管理专家
- 《施工企业管理》《建筑时报》《建筑》撰稿人
- 工程企业战略管理、组织设计、运营体系和人力资源管理资深专家



何成旗

- 上海攀成德企业管理顾问有限公司资深专家顾问
- 工程建设领域资深管理咨询专家
- 数家工程建设企业长期外聘管理专家
- 原中建三局企业管理部总经理、副总经济师
- 中国建筑总公司高级经济师
- 全国工程建设企业管理现代化成果评审委员会委员/专家评审组副组长
- 《施工企业管理》《建筑时报》《建筑》撰稿人



赵丽

- 上海攀成德企业管理顾问有限公司特聘专家
- 中国建筑第八工程局有限公司总包公司首席专家
- 中国建筑总公司教授级高工、国家一级注册建造师、英国皇家特许建造师
- 中建协建造师分会理事、技术专家委员会委员、绿色施工分会专家、《项目管理与项目经理人》副主编
- 中建协培训中心和英国特许建造师培训讲师
- 中施企协技术专家委员会委员、“国优”评审专家
- 住建部绿色施工科技示范工程评审专家
- 全国优秀项目管理成果和上海建协优秀项目管理成果评审专家



攀成德简介

攀成德成立于上世纪 90 年代，总部位于上海，是聚焦于工程建设领域的专业管理咨询公司。公司服务于建筑行业，提供战略规划、组织变革、流程优化、项目管理和人力资源管理等方面的咨询、培训和研究服务。

服务理念

品质源于专注，专业创造价值

产品服务

管理咨询

攀成德的咨询服务以战略为核心，提供包括：发展战略、集团管控、组织优化、人力资源管理（包括人力资源规划、薪酬管理、绩效考核、职业发展等）、运营管理、项目管理、流程管理以及管理标准化等在内的整合的咨询服务。

管理培训

攀成德的内训服务客户超 1500 家，拥有完整的课程体系、丰富的培训产品，采用顾问式的培训服务流程。

研究服务

攀成德的研究服务重视内部知识的积累，研究热点问题，坚持对外研究合作并提供定制化的研究服务

知识产品

> 书籍

2012 年-《攀成德管理文集》

2017 年-《建筑业发展、改革与突围》

《攀成德管理评论》

2016 年-《建筑企业如何应对“营改增”》

2018 年-《施工合同法律风险防范与合同管理》

《工程建设项目管理方法与实践丛书》

> 微信公众号：

建筑前沿



服务客户



公司优势

经验优势—专注工程建设行业 20 年，为近 3000 家企业提供管理咨询与培训服务

专业优势—懂管理、懂行业、懂变革、懂企业

团队优势—矩阵梯队，人才优势明显

研究优势—20 年坚持 5% 的研发投入，持续研究工程建设行业，推动行业进步



会议时间地点:

2019年5月16-17日(周四-周五)

上海格兰云天大酒店(徐汇区百色路100号)

会议主题:

“提效率、控风险、降成本——建筑企业标准化管理”实战研讨会

参与对象:

董事长、总经理、分管副总、三总师、企业管理部、人力资源部及办公室等相关领导

会议费用 4800元/人

- 费用包括: 培训、场地、2午2晚餐、茶点、讲义等
- 如需安排住宿, 请与会务组提前预定, 费用自理
- 免费安排上海机场及火车站接送服务
- 报名截止日期: 5月15日

会务组联系方式:

会议经理: 石莹莹

联系方式: 021-64400197, 15000179627 (同微信)

欢迎关注建筑前沿



企业名称				欢迎扫码报名哦 
企业地址				
付款方式	<input type="checkbox"/> 转账 <input type="checkbox"/> 现金 付款总金额: _____ 元 户名: 上海攀成德企业管理顾问有限公司 帐号: 444259250656 开户行: 中国银行上海市宜山路支行			
联系人	姓名		职务	
	手机		邮件	
参会人数	_____人			
参会代表	姓名	职务	性别	手机
住宿要求	住宿要求: <input type="checkbox"/> 需要 <input type="checkbox"/> 不需要			
	房间数量: <input type="checkbox"/> 单床____间 <input type="checkbox"/> 双床____间			
	住宿时间: 2019年5月__至__日(共__天)			
交通要求 (免费提供)	是否需要接送: <input type="checkbox"/> 需要 <input type="checkbox"/> 不需要			
	接站: 航班/车次: _____ 人数: _____ 到达时间: _____			
	送站: 航班/车次: _____ 人数: _____ 出发时间: _____			
发票要求	开票类型: <input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票			
	费用名称: <input type="checkbox"/> 会务费 <input type="checkbox"/> 咨询费			
	开票信息: ①公司名称②税务登记号③公司地址及电话④开户银行及帐号			
您感兴趣的问题	<input type="checkbox"/> 战略管理 <input type="checkbox"/> 组织结构 <input type="checkbox"/> 标准化管理体系 <input type="checkbox"/> 人力资源管理体系 <input type="checkbox"/> EPC 项目管理体系 <input type="checkbox"/> 其它_____			
	如您对上述课题感兴趣, 可联系会议经理安排会议期间单独交流! 攀成德也可为您提供上述课题的咨询和培训服务, 欢迎来电咨询 15000179627。			